

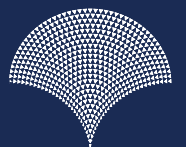


תוכנית להאצת ענף ההייטק ולשימור מעמדה של ישראל בחזית החדשנות העולמית

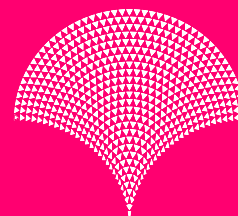
דוח מעקב

ינואר 2026

המרכז להעצמת האזור
ממשל שעובד. בשינוי.



CECI



המרכז להעצמת האזרח
ממשל שעובד, בשבילנו.

CECI

אודות המרכז להעצמת האזרח

המרכז להעצמת האזרח הוא ארגון חברה אזרחית הפועל בתחומי הממשל, ועוסק באפקטיביות המגזר הציבורי ויכולות הביצוע של הרשות המבצעת. המרכז מתמקד בתהליכי יישום מדיניות, ובהיבטים שונים הקשורים לתפקוד הממשל ויכולתו לממש ולהוביל שינויים לטובת הציבור. במסגרת זו, מפעיל המרכז את מיזם "המוניטור", הכולל מעקב וניטור אזרחי אחר יישום החלטות ממשלה וחוקי כנסת והנגשתם לציבור. "המוניטור" מסייע בהבנת תהליכי ממשל ויישום מדיניות באמצעות יצירת תשתית ידע רחבה, אמפירית ואינטגרטיבית של תהליכי יישום ההחלטות. מטרת "המוניטור" היא לקדם את טיוב עבודת הממשל בישראל ולהגביר את ההיכרות והמעורבות האזרחית בתחומי העשייה של המגזר הציבורי.

עריכה גרפית: מיכל סמו־קובץ | המשרד לעיצוב גרפי, אוניברסיטת תל אביב

דוח מעקב

ינואר 2026

תוכנית להאצת ענף ההייטק ולשימור מעמדה של ישראל בחזית החדשנות העולמית

▶ 6354 982651 09257726

▶ 8743 57236198 873532890

▶ 9067 735584 על בסיס החלטת ממשלה 1294, ינואר 2024

▶ 66352 872524 83641069

▶ 1673 823642 9275540

דו"ח המעקב נכתב במסגרת פרויקט "המוניטור" של המרכז להעצמת האזרח המבצע ניטור ומעקב אחר יישום מדיניות הממשלה

הדוח נכתב ע"י דנה רוזמזרחי, תחקירנית בפרויקט המוניטור

בהנחיית מיכל בן משה, סמנכ"לית מדיניות, המרכז להעצמת האזרח,

ואביטל שטרן, מנהלת פרויקט המוניטור

▶ 89275

▶ 14280

■ DRT YUINHGYT HFF02YUHKKLPV

■ ERU HTUBDIW FRYBB0IT

■ FRC TREE5AQT VUYE06JNGBBTPLK

■ PUI FREDDCVTULMMJU YH86UYT

■ EWR DFRTTFGPLK 204GTRNJHHY

■ DEW UOACF TU54OJUHJ TRYBBF

תוכן העניינים

3 תקציר

5 טבלה מסכמת – החלטת ממשלה 1294

7 רקע

9 פירוש מרכיבי החלטה 1294 – סטטוס יישום

12 חסמים ומאפשרים

13 סיכום, תובנות ומסקנות

- ▶ 2776 873329 09265210
- ▶ 6354 982651 09257726
- ▶ 8743 57236198 873532890
- ▶ 9067 735584 92752317
- ▶ 66352 872524 83641069
- ▶ 1673 823642 9275540

▶ 89275

▶ 14280

- DRT YUINHGYT HFF02YUHKU
- ERU HTUBDIW FRYBBOIT
- FRC TREESAQTV UYE06JNGBBT
- PUI FREDDCVTUL MMJUJ H86U
- EWR DFRTTFGPLK 204GTRNJH
- DEW UQACE TU54OIUHJ TRY

תקציר

אחריותה ומנגנוני התקצוב הובילו לעצירת המהלך עוד בשלב גיבוש ההמלצות. כישלון זה פוגע ביכולת ליצור תשתית ארוכת טווח לחיבור בין מחקר אקדמי ליישום ממשלתי ותעשייתי, ומהווה החמצה אסטרטגית נוכח האתגרים המבניים של הענף.

סטטוס היישום מלמד כי מאז קבלת ההחלטה חל שיפור משמעותי בכלי המימון ובתמיכה הממשלתית בחדשנות, אך במקביל נותרו בעיות עומק ללא מענה. שוק העבודה

החלטת ממשלה 1294 (ינואר 2024) התקבלה על רקע היחלשות מתמשכת של ענף ההייטק הישראלי, אשר באה לידי ביטוי בירידה חדה בהיקף השקעות בסטארטאפים, בצמצום מספר עסקאות ההשקעה והמשקיעים הפעילים, בקיפאון בגידול התעסוקה ובהאטה בהקמת חברות חדשות. מגמות אלו החלו עוד שרם מלחמת "חרבות ברזל", אך החריפו בעקבותיה, נוכח אי־ודאות ביטחונית וכלכלית, פגיעה ביכולת גיוס הון, ועזיבה זמנית של אלפי עובדי הייטק מישראל. לנוכח חשיבותו המרכזית של הענף לכלכלה הישראלית המשמש כ־17% מהתמ"ג וכ־35% מהכנסות המדינה ממסים, זוהה צורך מיידי בהתערבות ממשלתית ייעודית לחיזוק מקורות המימון, שימור היזמות והבטחת המשך החדשנות.

בדו"ח זה בוצע מעקב אחר שישה סעיפים אופרטיביים בהחלטה. מתוכם 5 סעיפים יושמו במלואם (83%) וסעיף אחד יושם באופן חלקי (17%). בין הסעיפים שבוצעו במלואם בולטים צעדי רשות החדשנות לחיזוק שוק ההשקעות והיזמות באמצעות רשות החדשנות. באפריל 2024 הושקה תוכנית "קרן יזמה" לתמיכה בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות, וביוני 2024 אושרה תמיכה ל־18 גופים, מתוכם 14 מימשו את האישור. בנוסף, באפריל 2025 הוכרוזו שתי חממות דיפטק חדשות – Edge Medical Ventures ו-Square One Labs Build שכל אחת מהן זכתה לתקציב מדינתי של עד 40 מיליון ש"ח לחמש שנים. אף שמדובר בכלים שנועדו להתמודד עם משבר קצר טווח, נראה כי חלקם ימשיכו לפעול גם בשנת 2026, ובכך מייצרים השפעה מתמשכת.

סעיף נוסף, שעסק באיתור וגיוס חוקרים מובילים מחו"ל, יושם בפועל אך חשף כשל בתכנון המוסדי של ההחלטה. האחריות לביצוע לא הוגדרה באופן ברור, ורשות החדשנות והות"ת הפנו את הטיפול למשרד העלייה והקליטה, שאינו מוזכר בהחלטה כלל. למרות זאת, המשרד נשל אחריות והוביל במהירות יישום אפקטיבי באמצעות הקמת שתי תכניות: "אור־אופק רחוק" לחוקרים בכירים ו"בראשית" לחוקרים צעירים, בשיתוף הות"ת ומשרד האוצר. מדובר במהלך ראוי לציון, המעיד על גישה פרגמטית ויכולת ביצוע גבוהה, אך גם מדגיש את הצורך בהגדרה מוקדמת וברורה של משרדי הביצוע כבר בשלב קבלת ההחלטה.

לעומת זאת, סעיף 6, העוסק בהקמת קרן לאומית למחקר יישומי, יושם באופן חלקי בלבד. על אף הקמת צוות בין־משרדי והתחלת עבודה מקצועית, חילוקי דעות מהותיים בין המשרדים המעורבים בנוגע למבנה הקרן, תחומי

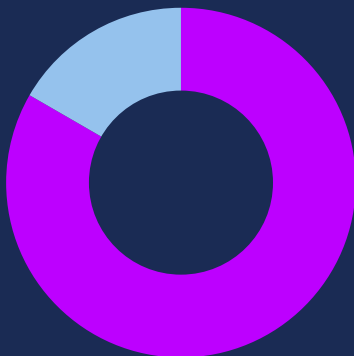
החלטת ממשלה 1297 מינואר 2024

שם ההחלטה: תוכנית להאצת ענף ההייטק ולשימור מעמדה של ישראל בחזית החדשנות העולמית.

מטרה במילים "רגילות": לחזק את ענף ההייטק, ולתת לחברות ולמשקיעים כלים שיאפשרו להמשיך לפעול, לצמוח ולהישאר בישראל.

הסבר: בעקבות ירידה בהשקעות בהייטק, קיפאון בתעסוקה והחרפת המשבר בענף, שהעמיקו על רקע האטה העולמית ומלחמת חרבות ברזל נוצר חשש לפגיעה ביכולת של חברות הייטק ישראליות לשרוד ולצמוח.

גורם אחראי: הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית.



83% יושם
17% יושם חלקית

ישראל במדדי AI. היעדר מענה ייעודי לנושא זה מהווה פער מהותי במדיניות, ומחדד את הצורך באסטרטגיה לאומית ארוכת טווח בתחום.

לסיכום, החלטת ממשלה 1294 הציגה רמת יישום גבוהה והובילה לשורת צעדים אפקטיביים לחיזוק מימון וחדשנות בענף ההייטק, אך חשפה גם חולשות בתכנון מוסדי ובהתמודדות עם אתגרי עומק ארוכי טווח. ההחלטה תרמה לייצוב הענף בטווח הקצר, אך כדי להבטיח את חוסנו העתידי נדרש חיזוק ממוקד של ההון האנושי, המחקר היישומי והבינה המלאכותית, לצד שיפור בהגדרת אחריות ובתיאום בין משרדי הממשלה.

בהייטק מצוי בקיפאון מתמשך, עם ירידה בקצב צמיחת התעסוקה, פגיעה בתפקידי מחקר ופיתוח, והמשך ירידה בהקמת סטארטאפים חדשים. מלחמת "חרבות ברזל" החריפה מגמות אלו, בין היתר באמצעות יציאת עובדים לחו"ל והתרחבות פעילות מחוץ לישראל. אף שעיסקת תרומת ההייטק להכנסות המדינה מבוססת על מיסוי שכר, ההחלטה אינה כוללת צעדים ייעודיים להתמודדות עם שחיקת ההון האנושי ושימור התעסוקה בענף.

נוסף על כך, תחום הבינה המלאכותית, בעל חשיבות קריטית לפיריון, תחרותיות וצמיחה ולא זכה להתייחסות בהחלטה, חרף שחיקה יחסית במעמדה הבינלאומי של



שבילה מסכמת – החלטת ממשלה 1294

מס' סעיף	מרכיב ההחלטה	משרד אחראי	מה קורה עם זה?	סטטוס
1	תמיכה בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות	רשות החדשנות	מבדיקת בקשת חופש מידע עולה כי באפריל 2024 הושקה תוכנית "קרן יוזמה" לתמיכה בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות. ביולי 2024 אושרה תמיכה ל-18 גופים, מתוכם 14 מימשו את האישור וחלקם כבר השקיעו בפועל בקרנות. בנוסף, בספטמבר 2025 השיקה הרשות מסלול חדש במסגרת התוכנית, הכולל השקעה ישירה של כ-250 מיליון ש"ח בקרנות הון סיכון המתמחות בטכנולוגיות דיפטיק, באמצעות מענקים של עד 10 מיליון דולר לקרן.	✓
2א	הקמה והפעלת "קרן ההזנק" בשנת 2024 שנועדה להרחיב את מקורות המימון הזמינים של חברות ההזנק בישראל ולפעול בשווקים בעלי פוטנציאל כלכלי גבוה וזמינות נמוכה של הון פרטי	רשות החדשנות	על פי מענה לבקשת חופש מידע, קרן ההזנק של הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית הושקה במרץ 2024 לתמיכה בסטארטאפי דיפטיק בשלבים מוקדמים. מאז ההשקה השקיעה הקרן בלמעלה מ-200 חברות (77 ב-2024 ו-135 ב-2025) בהיקף שנתי של כ-500 מיליון ש"ח, ופועלת כקרן רב-שנתית המשלבת השקעות הוניות ומענקי מדינה. ¹	✓
2ב	הפעלת מסלול להקמת גופי השקעה חדשים (Venture Creation) המיועד להקמת גופי השקעה חדשים שיסייעו להקמה ולביסוס של חברות הזנק חדשות, עם דגש על חברות הזנק בעלות טכנולוגיה עמוקה.	רשות החדשנות	פורסם קול קורא להקמת חממות דיפטיק במודל Venture Creation, הכולל מימון דמי ניהול, הקמת מעבדות והשקעות לא מדללות בהיקף של כ-100 מיליון ש"ח. באפריל 2025 נבחרו החממות Square One Labs, Build ו-Edge Medical Ventures, ולכל אחת הועבר עד כה תקציב של כ-8 מיליון ש"ח מתוך מסגרת של עד 40 מיליון ש"ח לחמש שנים. שתי החממות החלו בפעילות.	✓

1 תוכנית 'אור' של הקרן הלאומית למדע, <https://www.scienceabroad.org.il/%d7%aa-%d7%95-%d7%9b-%d7%a0-%d7%99-%d7%aa-%d7%90-%d7%95-%d7%a8-%d7%a9-%d7%9c-%d7%94-%d7%a7-%d7%a8-%d7%9f-%d7%94-%d7%9c-%d7%95-%d7%9e-%d7%99-%d7%aa-%d7%9c-%d7%9e-%d7%93-%d7%a2/>

תוכנית 'בראשית' של הקרן הלאומית למדע, <https://www.scienceabroad.org.il/%D7%AA%D7%9B%D7%A0%D7%99%D7%AA-%D7%A9%D7%9C-%D7%94%D7%A7%D7%A8-%D7%9F-%D7%94%D7%9C%D7%90%D7%95%D7%9E%D7%99%D7%AA-%D7%9C%D7%9E%D7%93%D7%A2/>

מס' סעיף	מרכיב ההחלטה	משרד אחראי	מה קורה עם זה?	סטטוס
3	המשך הפעלת תכנית "הערוץ המהיר" בשנת 2024 להזרמת מימון לחברות הייטק בשלבים מוקדמים בעלות יתרת מזומנים של עד שישה חודשים.	רשות החדשנות	התכנית הופעלה מחדש בתחילת 2024, כולל פתיחת אפשרות הגשה לחברות עם יתרת מזומנים של עד 6 חודשים. פורסמו קריטריונים והוקצו משאבים לתמיכה. ²	
5	בחינת הקמת תוכנית למענקי מצוינות מיוחדים עם הוועדה לתכנון ותקצוב לגיוס מדענים וחוקרים מחו"ל ושימור חוקרים מצטיינים בישראל	הוועדה לתכנון ותקצוב, משרד העלייה והקליטה	רשות החדשנות הפנתה את האחריות ליישום הסעיף לות"ת, והם הפנו את היישום למשרד העלייה והקליטה, אף שאינו מוזכר בהחלטה. המשרד הקים את תכנית אור-אופק רחוק המיועדת לחוקרים בכירים ³ ותכנית בראשית מיועדת לחוקרים צעירים לאחר פוסט-דוקטורט. ⁴	
6	הקמת צוות לבחינת הקמת קרן לאומית למחקר יישומי אשר תפעל במודל תחרותי ותנוהל על ידי מועצה עם נציגים ממשרדי ממשלה, האקדמיה ותחומי היישום הרלוונטיים.	משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה, משרד האוצר	מפנייה ללשכת מנכ"ל משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה נמסר כי הוקם צוות בין-משרדי לבחינת הקמת קרן לאומית למחקר יישומי, אשר התכנס ארבע פעמים בין פברואר ליוני 2024. הצוות גיבש המלצות עקרוניות להקמת הקרן, אך בשל חילוקי דעות מהותיים בין חבריו באשר למטרות הקרן ולמנגנון הפעלתה, לא הושגה הסכמה ולא הובאו המלצות לאישור השרים, ובהתאם לכך הוחלט לא להקים את הקרן.	

2 רשות החדשנות, דו"ח שנתי – מצב ההייטק 2024 <https://innovationisrael.org.il/report/2024innovation>

3 <https://www.gov.il/he/pages/or-program-for-outstanding-senior-researchers>

4 <https://www.gov.il/he/pages/genesis-program-for-scientist>

רקע

צעירות למשך השקעות חדשות, ומצביעה על סיכון להמשך הצטמצמות בסיס היזמות הטכנולוגית בישראל.⁹

עם זאת, במחצית הראשונה של 2025 הועסקו בענף ההייטק כ־403 אלף עובדים, המהווים כ־11.5% מהמועסקים במשק, אך מספר זה כמעט שלא השתנה בשלוש השנים האחרונות, וקצב הצמיחה בתעסוקה ירד מאז 2023 אל מתחת ל־2% בשנה, לאחר עשור של צמיחה מואצת. יתרה מכך, נרשמה ירידה של 6.5% במספר המועסקים בתפקידי מחקר ופיתוח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. לצד זאת, הדו"ח מצביע על ירידה חדה בגיוסי קרנות הון סיכון ישראליות ובגודלן הממוצע בשנים 2023-2025, ירידה חדה יותר מזו שנרשמה בארצות הברית ובאירופה, וכן על המשך מגמה רב־שנתית של ירידה בהקמת סטארטאפים חדשים.¹⁰

לפי דו"ח מרכז המחקר והמידע של הכנסת, פרוץ מלחמת חרבות ברזל הוביל לפגיעה מיידית אך מתונה יחסית בענף ההייטק, בעיקר בהיבטי תעסוקה וההשקעות. כך למשל מאז פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" ועד אמצע 2024 עזבו מעל ל־8,000 עובדי הייטק את ישראל לתקופות ממושכות, תופעה חריגה בהיקפה בעשור האחרון.¹¹

במקביל, ניכרת מגמה של העברת פעילות לחו"ל והעסקת עובדים מחוץ לישראל, בין אם באמצעות שלוחות זרות ובין אם באמצעות העסקה מרחוק, על רקע הקושי לגייס ולשמר כוח אדם מקומי בתקופה זו.¹² פרסומים קודמים של רשות החדשנות מצביעים על כך שעיקר תרומת ההייטק להכנסות המדינה מבוססת על מיסוי שכר המועסקים בענף. בהתאם לכך, קיפאון מתמשך בתעסוקה בענף צפוי להשפיע באופן רחבי על הכלכלה הישראלית.

ב־14 בינואר 2024, ממשלת ישראל אימצה את החלטה מספר 1294, שמטרתה להאיץ את ענף ההייטק ולשמר את מעמדה של ישראל בחזית החדשנות העולמית.¹³ ההחלטה כוללת מספר צעדים מרכזיים: הגדלת משקל הון המקומי

ענף ההייטק הישראלי הפך להיות עמוד תווך משמעותי בכלכלה הישראלית וחשיבותו עצומה לחוסנה הכלכלי של מדינת ישראל. הענף מהווה כ־17% מהתוצר המקומי הגולמי (תמ"ג) ב־2024 ששמר על מספרו מזה שנתיים⁵ ומספק מעל 35% מכלל הכנסות המדינה ממיסים.⁶ עם זאת, בשנים האחרונות חלה ירידה בהיקף ההשקעות בסטארט־אפים ישראליים, וזמינות ההון המקומי קטנה בהשוואה להון זר. מגמות אלו הוחרפו בעקבות משבר הקורונה והשלכותיו הכלכליות, וכן השפעות מלחמת "חרבות ברזל", שהובילה לאי־ודאות כלכלית וגיאופוליטית. בשנת 2023 נקלע הענף למשבר עמוק. בעוד שבשוק העולמי נרשמה עלייה בהשקעות בהייטק, בישראל חלה ירידה של כ־60% בהשקעות, לצד האטה בגיוסי הון, קיפאון בעסקאות מימון וירידה חדה במספר הסטארט־אפים החדשים.⁷

דו"ח רשות החדשנות לשנת 2025 מציג תמונת מצב מורכבת של ענף ההייטק הישראלי, המאופיינת בהתאוששות בחלק מהמדדים הפיננסיים לצד קיפאון מתמשך במדדי הליבה של הענף. בשנת 2025 נרשמה חזרה של גיוסי הון לסטארטאפים ישראליים לרמות שאפיינו את השנים 2019-2020, ושנה זו מסתמנת כשנת שיא באקזיטים, בין היתר בעקבות עסקת הענק שבה רכשה גוגל את חברת Wiz הישראלית. במקביל, חלקו של ההייטק בייצוא הישראלי המשיך לגדול, ובמחצית הראשונה של 2025 עמד על כ־57% מהייצוא, כאשר היקף הייצוא ההייטקי בשנת 2024 הסתכם בכ־78 מיליארד דולר.⁸

על אף העלייה בהיקף ההון המושקע ובשווי עסקאות המיזוג והרכישה, יש ירידה חדה במספר עסקאות ההשקעה ובמספר המשקיעים הפעילים, המלמדת על ריכוז הולך וגובר של ההון במספר מצומצם של חברות ובשלבם מתקדמים של חיי החברה. מגמה זו מחדדת את הפער בין הצלחות נקודתיות בשוק ההייטקי לבין הקושי של חברות

⁹ <https://www.mako.co.il/news-money/tech12/Article-18d50531de24b91026.htm>
¹⁰ <https://innovationisrael.org.il/report/the-state-of-high-tech-2025/>
¹¹ <https://www.calcalist.co.il/calcalistech/article/hy4p11fgryx>
¹² <https://www.calcalist.co.il/calcalistech/article/hy4p11fgryx>
¹³ <https://www.gov.il/he/pages/1294>: החלטת ממשלה 1294: החלטת ממשלה 1294-2024

⁵ <https://innovationisrael.org.il/report/the-state-of-high-tech-2025/>
⁶ https://www.calcalist.co.il/local_news/article/rkm400ecqkg
⁷ סקירה: השפעת המלחמה על ההייטק בישראל, השלכות על הכלכלה ומתווה לתוכנית חירום, ינואר 2024, https://fs.knesset.gov.il/25/Committees/25_cs_bg_3894144.pdf
⁸ <https://innovationisrael.org.il/report/the-state-of-high-tech-2025/>

החדשנות, המדע והטכנולוגיה, ישראל הציגה שיפור בדירוג ערכני יותר, וטיפסה למקום השביעי במדד ה־Global AI Index.¹⁸ שיפור זה מצביע על התקדמות מסוימת ועל צעדים ממשלתיים שנשאו פרי, אולם למרות ההישג ישראל טרם חזרה למיקומה הגבוה בשיאו של התחום (כגון מקום חמישי במדדים קודמים), ומכאן שהפער מול מדינות מובילות עדיין קיים.

השקעה לאומית בבינה מלאכותית היא קריטית עבור ישראל, שכן מדובר בטכנולוגיה רוחבית המשפיעה על פריון העבודה, כושר התחרות של חברות מקומיות, משיכת השקעות זרות ועיצוב שוק התעסוקה העתידי. עבור כלכלה קטנה ופתוחה הנשענת על הייטק וייצוא, פערים בתשתיות, רגולציה ויישום ממשלתי בתחום ה־AI עלולים לתרגם במהירות לפערים כלכליים ותעסוקתיים. לכן, גם לנוכח שיפור נקודתי בדירוגים, נדרשת השקעה מתמשכת ואסטרטגית ב־AI כדי לשמר את יתרונה היחסי של ישראל ולמנוע הידרדרות ארוכת טווח במעמדה הטכנולוגי והכלכלי.

לסיכום, החלטת הממשלה 1294 מבקשת לתת מענה לאתגרים הכלכליים והטכנולוגיים הניצבים בפני ענף ההייטק בישראל, תוך התמקדות בחיזוק מקורות המימון, עידוד השקעות מקומיות, תמיכה בחדשנות טכנולוגית, וקידום מחקר אקדמי. צעדים אלו נועדו לחזק את תעשיית ההייטק הישראלית, לעודד חדשנות, ולהבטיח את המשך צמיחתה והתפתחותה של ישראל כמרכז טכנולוגי מוביל בעולם. הצלחת יישום ההחלטה תלויה בהתגייסות משרדי הממשלה הרלוונטיים, הרגולטורים, והגורמים הפיננסיים במשק, וכן בניהול נכון של ההשקעות והמשאבים העומדים לרשות התוכנית.

בחברות הייטק ישראליות באמצעות הקמת קרן השקעות שתנוהל על ידי מועצה המורכבת ממדענים ראשיים של משרדי ממשלה שונים, מומחים מהאקדמיה ונציגי ציבור; הסרת חסמים ועידוד צמיחת חברות הייטק בישראל על ידי יישום מסקנות צוות עבודה בין־משרדי לקידום העברת ידע מהאקדמיה לתעשייה, בהתאם להחלטת ממשלה 212 (תוכנית לקידום חדשנות, עידוד צמיחת ענף ההייטק חיזוק המובילות הטכנולוגית והמדעית מאוגוסט 2021),¹⁴ וקידום חדשנות וטכנולוגיה מתקדמת, לרבות הובלת מדיניות ממשלתית בתחום הבינה המלאכותית על ידי משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה, כולל תכנון תוכנית ממשלתית ודיון ברגולציה בתחום.

בהחלטות ממשלה קודמות המסדירות את המדיניות בנושא, כגון החלטות מס' 172 ו־173 משנת 2023,¹⁵ הודגש הצורך בהגדלת השקעות מוסדיות בהייטק המקומי ובחיזוק האקו־סיסטם הטכנולוגי. תוכניות דומות יושמו בעבר, אך נתקלו באתגרים כמו תלות בהון זר, מחסור בכוח אדם טכנולוגי ורגולציה מורכבת (רשות החדשנות, 2023). כמו כן, ב־22 בפברואר 2022 התקבלה החלטה מספר 1852,¹⁶ אשר מתמקדת בהגדלה ופיתוח הון אנושי מיומן לתעשיית ההייטק, עם דגש על שילוב אוכלוסיות בתתי־ייצוג, כגון נשים, חרדים וערבים.

תחום משמעותי ורלוונטי היום שלא הוזכר כלל בהחלטה הוא חיזוק השימוש וההשקעה בבינה מלאכותית. על פי מדדי הבינה המלאכותית הבינלאומיים, ישראל חוותה בשנים האחרונות ירידה יחסית בדירוגיה בתחום ה־AI. כך למשל, בדירוג Tortoise Global AI Index לשנת 2024 דורגה ישראל במקום התשיעי, לאחר שבשנים קודמות מוקמה גבוה יותר.¹⁷ לצד זאת, על פי פרסום רשמי של משרד

14 החלטת ממשלה 212: https://www.gov.il/he/pages/dec212_2021

15 החלטת ממשלה 172: <https://www.gov.il/he/pages/dec172-2023>

החלטת ממשלה 173: <https://www.gov.il/he/pages/dec173-2023>

16 החלטת ממשלה 1852: https://www.gov.il/he/pages/dec1852_2022

17 <https://www.gov.il/BlobFolder/news/most-news20250422/he/israel%20.pdf>

פירוט מרכיבי החלטה 1294 – סטטוס יישום

סטטוס יישום

על פי מענה לבקשת חופש מידע מהרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית, במהלך שנת 2024 פורסם קול קורא להקמה ולהפעלת גופי השקעה במסגרת קרן ההזנק, שהושקה במרץ 2024 ונועדה לתמוך בסטארטאפים המפתחים טכנולוגיות דיפטיק בשלבים מוקדמים. בעוד שבשלב ההשקה דווח על מעל 150 בקשות למענק ואישור השקעות בעשרות חברות משלבי Pre-Seed ועד Round A, מידע עדכני מצביע כי הקרן הפכה מאז לכלי ההשקעה המרכזי של הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית בדיפטיק, והשקיעה בלמעלה מ-200 חברות (77 במחצית 2024 ו-135 במהלך 2025), בהיקף השקעה שנתי של כ-500 מיליון ש"ח. הקרן פועלת כקרן רב-שנתית, משלבת השקעות הוניות לצד מענקי מדינה במטרה לצמצם סיכון למשקיעים ולגשר על שלבי הוכחת היתכנות טכנולוגית ועסקית, וצפויה להמשיך לפעול גם בשנת 2026 ואילך.

2. הפעלת מסלול להקמת גופי השקעה חדשים (Venture Creation)

הסעיף עוסק בפיתוח תחומי טכנולוגיה פחות "אטרקטיביים" מבחינה השקעתית, בהם קיים פער מימון לדוגמה, קלינטק, ביוטק, או טכנולוגיות עמוקות אחרות. רשות החדשנות התבקשה לבצע זאת באמצעות הפעלת מסלול תמיכה לגופי השקעה חדשים שיקדמו רעיונות חדשניים וילוו חברות מרעיון עד הקמה. המסלול כולל ליווי אקדמי, גיבוש צוות, מימון ראשוני ופיתוח עסקי לטובת הקמה של חברות סטארט-אפ בנויות היטב. האחריות לביצוע על רשות החדשנות.

סטטוס יישום

על פי מענה רשמי מהרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית, פורסם קול קורא להקמת חממות טכנולוגיות שיספקו מסגרת תומכת וגיבוי פיננסי לחברות דיפטיק משלב הרעיון ועד גיוס והשקה, לרבות מימון דמי ניהול לחמש שנים, הקמת מעבדה מרכזית והשקעות לא מדללות בהיקף כולל של כ-100 מיליון ש"ח, כאשר כל חברה תוכל לקבל מענקים של עד 21 מיליון ש"ח משלבי Pre-Seed ועד Round A. באפריל 2025 נבחרו שתי חממות Square Edge Medical Ventures ו-One Labs Build (שיפעלו

1. תמיכה בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות

מטרת הסעיף היא לעודד גופים מוסדיים בישראל להשקיע בקרנות הון סיכון הפועלות בשוק המקומי. הסעיף נועד להתמודד עם מגבלת נזילות והשקעות בסיכון גבוה יחסית, שמרתיעות מוסדיים מלהשתלב בתחום. לשם כך, תוכננה תכנית מענקי תמיכה שתרכך את הסיכון ותאפשר תמריץ לפעולה. האחריות לביצוע הסעיף הופקדה בידי רשות החדשנות ומשרד האוצר. המהלך תוכנן לצאת לפועל במהלך שנת 2024.

סטטוס יישום

מפנייה בבקשת חופש מידע לרשות הלאומית חדשנות טכנולוגית נמסר כי בחודש אפריל 2024 הושקה תוכנית "קרן יוזמה" התומכת בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות¹⁹. ביולי 2024 אושרה תמיכה ב-18 גופים אשר הגישו בקשה למענק²⁰. 14 גופים מוסדיים מימשו את האישור שקיבלו וחלקם כבר השקיעו בקרנות הון סיכון ישראליות. בספטמבר 2025 השיקה הרשות מסלול חדש במסגרת "קרן יוזמה", הכולל השקעה ישירה בהיקף של כ-250 מיליון ש"ח בקרנות הון סיכון המתמחות בטכנולוגיות דיפטיק. במסגרת המסלול תעניק המדינה מענקים של עד 10 מיליון דולר לקרן, במטרה לעודד גיוסים משמעותיים, לחזק את שוק הקרנות בטכנולוגיות עמוקות ולהבטיח את המשך הובלתה של ישראל בפיתוח טכנולוגיות פורצות דרך בסיכון גבוה.

2. הקמה והפעלת "קרן ההזנק"

הסעיף עוסק בפיתוח תחומי טכנולוגיה פחות "אטרקטיביים" מבחינה השקעתית, בהם קיים פער מימון לדוגמה, קלינטק, ביוטק, או טכנולוגיות עמוקות אחרות. רשות החדשנות התבקשה לבצע זאת באמצעות הקמת והפעלת "קרן ההזנק". יוזמה חדשה להקמת "קרן ההזנק" שנועדה להוות מקור מימון ייעודי לחברות הזנק בשלבים מוקדמים, תוך מתן תמריצים למשקיעים פרטיים. הרעיון הוא לאפשר השקעה משולבת (ציבורית ופרטית) עם אלמנט של הקטנת סיכון.

https://innovationisrael.org.il/press_release/yozyma2024/ 19

https://innovationisrael.org.il/press_release/yozyma-deep-tech/ 20

סטטוס יושם

רשות החדשנות נדרשה לפנות לות"ת לצורך קידום וגיבוש התכנית, אולם במסגרת בקשת חופש מידע נמסר כי הרשות אינה רואה עצמה אחראית ליישום הסעיף, והפנתה לפנייה ישירה לות"ת. לאחר פנייה לות"ת הופנינו למשרד העלייה והקליטה, אף שאינו מוזכר בהחלטה, ובפועל הועבר יישום הסעיף למשרד זה בשל ניסיונו המקצועי והיכולת לאתר חוקרים רלוונטיים. לצורך מימוש הסעיף הוקמו שתי תכניות בשיתוף משרד העלייה והקליטה עם הות"ת ומשרד האוצר: תכנית אור-אופק רחוק, המיועדת לקליטת חוקרים בכירים מצטיינים כעולים חדשים או כתושבים חוזרים, ומעניקה מענק קליטה אישי של 250 אלף ש"ח לשנה למשך 7 שנים באמצעות משרד העלייה והקליטה והמרכז לקליטה במדע, לצד מענק מחקר מהות"ת בהיקף של עד 1.25 מיליון ש"ח לשנה למחקר ניסויי/אמפירי או 500 אלף ש"ח לשנה למחקר תיאורטי;²² ותכנית בראשית, המיועדת לקליטת חוקרים צעירים מצטיינים לאחר פוסט-דוקטורט בתחילת דרכם האקדמית, הכוללת מענק קליטה אישי של 100 אלף ש"ח לשנה למשך 5 שנים באמצעות משרד העלייה והקליטה והמרכז לקליטה במדע, ומענק מחקר מהות"ת בהיקף של עד 700 אלף ש"ח לשנה למחקר ניסויי/אמפירי או 400 אלף ש"ח לשנה למחקר תיאורטי.²³

6. הקמת צוות לבחינת הקמת קרן מחקר יישומי לאומית

החלטת הממשלה קובעת כי יוקם צוות בין-משרדי בראשות מנכ"ל משרד החדשנות שיבחן אפשרות להקים קרן ייעודית למחקר יישומי במטרה לחזק את הקשר בין מחקר לאקדמיה ולתעשייה ולתרום לצמיחה ארוכת טווח. הצוות צריך להגיש את ההמלצות שלו בתוך 120 יום. אם יוחלט להקים את הקרן, היא אמורה להתחיל לפעול עד 1 בינואר 2025.

סטטוס יושם חלקית

מפנייה ללשכת מנכ"ל משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה נמסר כי הוקם צוות בינמשרדי לבחינת הקמת קרן לאומית למחקר יישומי. הצוות התכנס 4 פעמים במהלך החודשים פברואר - יוני 2024.

במודל (Venture Creation & Building Studio).²¹ עד כה הועבר לכל אחת מהן תקציב של כ-8 מיליון ש"ח מתוך מסגרת מדינתית של עד 40 מיליון ש"ח לחמש שנים. חממת Square One Labs Build כבר הקימה שתי חברות, גיבשה צוותי Entrepreneur in Residence וצפויה להקים כחמש חברות נוספות בשנה הקרובה, לצד הקמת ארבע מעבדות ייעודיות בתחומי מדעי החומרים, אלקטרוניקה הספק, תרמודינמיקה ורובוטיקה. חממת Edge Medical MEDX תממחל כשמהכ תלעופה, Ventures שפעלה מאז 2017 והקימה כ-20 חברות, עושה שימוש בתקציב הזיכיון להקמת מעבדות לפיתוח אבי-טיפוס, לקידום ניסויים קליניים מוקדמים ולהיערכות רגולטורית, לרבות עבודה מול ה-FDA ובתי חולים בישראל ובארצות הברית.

3. תכנית "הערוץ המהיר" לחברות בשלבים מוקדמים

הסעיף מתייחס להפעלת ערוץ תמיכה מידי לחברות הזנק צעירות, במיוחד לאור הקשיים התזרימיים שנוצרו עקב תנאי שוק מורכבים. מדובר במענה זמני אך חשוב לחברות עם יתרת מזומנים נמוכה במיוחד (פחות מ-6 חודשים), במטרה למנוע סגירתן. יישום הסעיף הוטל על רשות החדשנות.

סטטוס יושם

מפנייה בבקשת חופש מידע לרשות הלאומית חדשנות טכנולוגית נמסר כי הפעילה את תוכנית "הערוץ המהיר" בפועל והוציאה קול קורא פומבי לתמיכה. פעילות תוכנית הערוץ המהיר המשיכה עד לחודש מרץ 2024 4001 מיליון ש"ח שהוקצו לטובת הערוץ המהיר נוצלו במלואם. הרשות תמכה ב-250 חברות עם runway קצר.

5. פנייה לות"ת להקמת תכנית מענקים לגיוס חוקרים מובילים מהעולם

החלטת הממשלה קוראת לפנות לות"ת (הוועדה לתכנון ולתקצוב) בבקשה לבחון הקמה של תכנית מענקי מצוינות לחוקרים מחו"ל, מתוך מטרה לחזק את מצוינות האקדמיה הישראלית ולהחזיר מוחות למדינה. הפנייה אמורה הייתה להיעשות ע"י משרד החדשנות.

<https://www.gov.il/he/pages/or-program-for-outstanding-senior-researchers> 22

<https://www.gov.il/he/pages/genesis-program-for-scientist> 23

https://innovationisrael.org.il/press_release/2-deep-tech-incubators-chosen/ 21

■ נציג האקדמיה הלאומית הישראלית למדעים פרופ' ישעיהו שלמון

■ נציג המועצה הלאומית למחקר ופיתוח פרופ' גורי זילכה

הצוות בחן את תמונת המצב בישראל בתחום מימון המחקר היישומי, וכיצד מדינות מתקדמות מממנות מחקר יישומי והצורך בהקמת קרן לאומית למחקר יישומי ובגיבוש המלצות לעקרונות הקרן הלאומית למחקר יישומי. בסיום עבודת הצוות, הובאו בפני הצוות המלצות על הקמת קרן לאומית מחקרים אשר תפעל במשרד החדשנות המדע והטכנולוגיה על בסיס קרן מ.י.ה (הפועלת כיום במשרד החדשנות המדע והטכנולוגיה). כמו כן, הומלץ כי מדיניות הקרן תקבע ע"י מועצה עצמאית שתכלול את המדענים הראשיים, נציג משרד האוצר, נציג ות"ת, נציג האקדמיה הלאומית הישראלית למדעים ונציג המולמו"פ.

ההמלצות שהובאו בפני הצוות לא היו מקובלות על כלל חברי הצוות הבינמשרדי. היו חילוקי דעות בלתי ניתנים לגישור על מטרות הקרן ומנגנון הפעלתו ולכן לא הובאו המלצות בפני השרים. לפיכך, הוחלט לא להקים את הקרן הלאומית למחקר יישומי.

להלן רשימת חברי הצוות:

■ ראש הצוות, מנכ"ל משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה גדי אריאלי

■ נציגת אגף התקציבים במשרד האוצר נעם דן

■ המדען הראשי של משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה פרופ' אבי דומב

■ המדען הראשי לחדשנות במשרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה ד"ר אלון סטופל

■ ממלאת מקום המדען הראשי של משרד האנרגיה והתשתיות ד"ר יעל הרמן

■ המדענית הראשית של משרד החקלאות ופיתוח הכפר ד"ר מיכל לוי

■ מדען הראשי של משרד הבריאות פרופ' אבי ישראלי

■ המדענית הראשית של המשרד להגנת הסביבה פרופ' נגה קורנפלד שור

■ המדענית הראשית של משרד החינוך ד"ר אודט סלע

■ מדען הראשי של המשרד לביטחון לאומי ד"ר גד פרישמן

■ סמנכ"ל אסטרטגיה ובינלאומיות בוועדה לתכנון ותקצוב ד"ר נעמי בק

חסמים ומאפשרים

חסמים

על פי ניתוח ממצאי המעקב ניתן להצביע על **חסם** אחד מרכזי:



שיתוף פעולה

בהחלטה לא הוגדר גורם מתכלל יחיד שמרכז את כלל מרכיבי היישום. כתוצאה מכך, נרשמה פיזוריות בין משרדים (רשות החדשנות, משרד החדשנות, ות"ת) ללא גורם אחד שמנהל, עוקב ומוודא סנכרון בין היעדים. חסם זה ניכר גם בצוות הבין-משרדי לבחינת הקמת קרן למחקר יישומי (סעיף 6), שם חילוקי דעות פנימיים בין נציגי המשרדים עצרו את התקדמות המהלך. חסם זה גרם לכך שסעיפים עם פוטנציאל מהותי נבלמו בשלב גיבוש בלבד ולא הגיעו לידי מימוש.

מאפשרים

על פי ניתוח ממצאי המעקב ניתן להצביע על **מאפשר** אחד מרכזי:



גורם מתכלל יחיד

בכל הסעיפים שיושמו היה גורם אחד ברור שאחראי על הביצוע שהוא רשות החדשנות או המשרד לעלייה וקליטה. לא הייתה תלות בגופים נוספים לצורך קבלת החלטות, לא נדרש תיאום מורכב, ולא הייתה עמימות לגבי מי "מחזיק" את הסעיף. לעומת זאת, הסעיף שלא יושם (6) התאפיין בדיוק בהיעדר גורם מתכלל ברור ובתלות בגורמים נוספים (ות"ת, משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה ועוד), מה שהוביל לקיפאון וחוסר ביצוע.

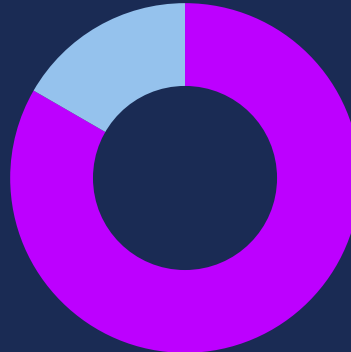
סיכום, תובנות ומסקנות

מתוך 6 סעיפים אופרטיביים שנבדקו במסגרת דו"ח זה, נמצא כי 5 סעיפים יושמו במלואם (83%) וסעיף 1 יושם באופן חלקי (17%). מוצגת תמונת יישום גבוהה של ההחלטה, כאשר בין הצעדים שבוצעו תחת רשות החדשנות ניתן לציין את הפעלת מסלולי המימון המהירים ואת חיזוק התמיכה בחברות הזנק בשלבים מוקדמים כמו קרן היוזמה, קרן ההזנק והמסלול המהיר, צעדים שסייעו בפועל לחברות רבות להתמודד עם מצוקת תזרים ולהמשיך פעילות בתקופה של חוסר יציבות. סעיפים אלה נועדו לעזור נקודתית לענף ההייטק, אך נראה שימשיכו לפעול גם ב-2026.

שני הסעיפים האחרונים בהחלטה משרתם ליצור המשכיות לחיזוק הענף ביניהם סעיף 5 שתחילה נתקל בשאלת האחריות לביצוע הסעיף. על פי ההחלטה הוגדר כי על רשות החדשנות לפנות לות"ת להקים תוכניות לאיתור ועידוד עלייה של חוקרים מבטיחים בעולם לארץ. למרות שמשרד העלייה והקליטה לא מוזכר כלל בהחלטה, נטל בפועל את הובלת היישום בשל הקשר שלו עם התפוצות

החלטת הממשלה נועדה להתמודד עם היחלשות ענף ההייטק הישראלי בשנים האחרונות, שבאה לידי ביטוי בירידה בהיקף ההשקעות בסטארטאפים, בקושי גובר של חברות צעירות לגייס הון, ובקיפאון ממושך בגידול במספר המועסקים בענף. מגמות אלה החריפו על רקע אירועים גלובליים, ובראשם ההאטה העולמית בענף הטכנולוגיה, וכן על רקע אירועים מקומיים ובראשם מלחמת "חברות ברזל", שיצרה אי־ודאות משמעותית עבור משקיעים זרים, פגעה בפעילות העסקית של חברות רבות, והעמיקה את הקושי של חברות ישראליות לפעול ולצמוח.

ההחלטה ביקשה לחזק את יכולת ההישרדות והצמיחה של ההייטק באמצעות תמיכה בהשקעות גופים מוסדיים בקרנות הון סיכון ישראליות, הפעלת מסלול להקמת גופי השקעה חדשים, הקמת תכנית מענקים לגיוס חוקרים מובילים מהעולם, הקמת קרן מחקר יישומי לאומית ועוד. ביישום ההחלטה מעורבים בעיקר רשות החדשנות ומשרד החדשנות והמדע. הדוח מבוסס על פרסומים רשמיים, נתוני רשות החדשנות ובקשות חופש מידע.



83% יושם
17% יושם חלקית

באקדמיה, אלא מגיע לשימושים מעשיים שיכולים לעזור לכלכלה, לחברה ולעבודת הממשלה עצמה. לכן, הוחלט לבדוק הקמה של קרן לאומית למחקר יישומי, שתאגד כסף שמשרדי הממשלה כבר משקיעים היום במחקר ופיתוח, ותנהל אותו בצורה תחרותית ושקופה, כמו קרנות מחקר מקבילות בישראל ובעולם. אבל, הקרן לא הוקמה בשל חוסר יכולת של המשרדים המעורבים להגיע להסכמות על מבנה הקרן, תחומי האחריות והתקצוב. למרות הקמת צוות בין־משרדי, המחלוקות לא נפתרו, והמהלך נעצר עוד בשלב גיבוש ההמלצות.

יתרה מזאת, שוק העבודה בענף מצוי בקיפאון מתמשך כאשר מספר המועסקים כמעט שלא השתנה בשלוש השנים האחרונות, קצב הצמיחה בתעסוקה ירד אל מתחת ל-2%

והניסיון לעידוד וקליטת עלייה. לצורך מימוש הסעיף הוקמו שתי תכניות מרכזיות: אור־אופק רחוק לחוקרים בכירים ובראשית לחוקרים צעירים, בשיתוף משרד העלייה והקליטה, הות"ת ומשרד האוצר, תוך הקצאת מענקי קליטה ומחקר משמעותיים. יש לציין לחיוב את כניסת משרד העלייה והקליטה לעשייה יישומית מהירה ואפקטיבית, אף ללא עיגון פורמלי בהחלטה או תיקון החלטה ייעודי, ולברך על גישה פרגמטית של מציאת פתרונות בפועל; לצד זאת, מצופה כי בהחלטות עתידיות יילקחו משרדים מבצעים אלה בחשבון כבר בשלב כתיבת ההחלטה.

לעומת זאת, סעיף 6, סעיף ליבה בהחלטה ובעל חשיבות רבה להמשך חיזוק ענף ההייטק, על ידי כך שהממשלה רוצה לחזק מחקר יישומי בישראל. כלומר מחקר שלא נשאר רק

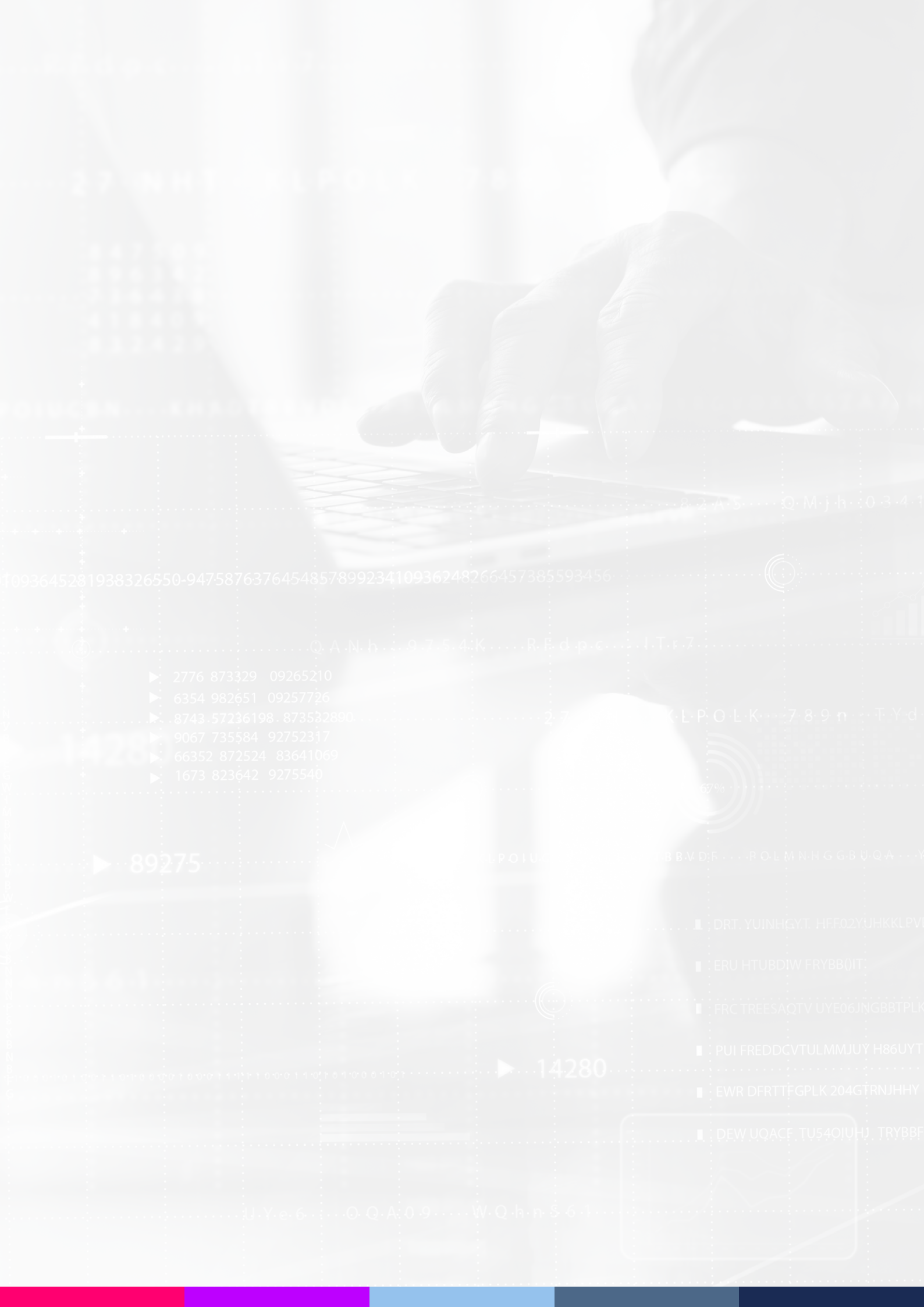
ירידה בדירוג Tortoise Global AI Index לשנת 2024 למקום התשיעי, לאחר שבשנים קודמות דורגה גבוה יותר. לצד זאת, פרסום רשמי של משרד החדשנות, המדע והטכנולוגיה מצביע על שיפור בדירוג עדכני יותר, עם שיפוט למקום השביעי במדד ה־Global AI Index, המעיד על התקדמות מסוימת אך עדיין אינו משחזר את מיקומה הגבוה של ישראל בעבר. בהינתן שבינה מלאכותית היא טכנולוגיה רוחבית המשפיעה על פרויקט, תחרותיות, משיכת השקעות ועיצוב שוק העבודה, היעדר מענה ייעודי לנושא בהחלטה מהווה פער מהותי, במיוחד עבור כלכלה קטנה ופתוחה הנשענת על הייטק וייצוא, ומחדד את הצורך במדיניות לאומית סדורה וארוכת טווח בתחום זה.

החלטת ממשלה 1294 מהווה צעד משמעותי בהתמודדות עם משבר ההייטק, עם שיעור יישום גבוה והשפעה ניכרת על מימון וחדשנות. לצד זאת, יישומה מדגיש את חשיבות התכנון המוסדי, הגדרת אחריות ברורה ושילוב מלא של כל הגורמים הרלוונטיים כבר בשלב קבלת ההחלטה. הצלחת חלק מהסעיפים מלמדת על פוטנציאל גבוה לפעולה ממשלתית אפקטיבית, אך גם על הצורך בשיפור תהליכי קבלת ההחלטות כדי למצות פוטנציאל זה במלואו, לטובת הכלכלה והחברה בישראל.

בשנה, ונרשמה ירידה חדה במספר המועסקים בתפקידי מחקר ופיתוח. מגמות אלה מלוות בירידה בגיוסי קרנות הון סיכון ישראליות ובהמשך הצמצום במספר הסטארטאפים החדשים, ומעידות על פגיעה ביכולת לחדש, להתרחב ולייצר דור עתידי של חברות טכנולוגיה.

לצד מגמות אלה, מלחמת "חרבות ברזל" החריפה את הלחץ על ההון האנושי בענף. אלפי עובדי הייטק עזבו את ישראל לתקופות ממושכות, וחברות רבות הרחיבו פעילות בחו"ל או פנו להעסקה מרחוק, על רקע הקושי לשמר כוח אדם מקומי. מאחר שעיקר תרומת ההייטק להכנסות המדינה נשענת על מיסוי שכר המועסקים בענף, לקיפאון בתעסוקה צפויה השפעה רחבה על הכלכלה כולה. חרף זאת, החלטת הממשלה אינה נותנת מענה מספק לאתגרים אלה, לא לירידה בבסיס היזמות, לא לפגיעה בהון האנושי ולא לצורך במדיניות ייעודית לשימור תעסוקה וצמיחה בענף ובכך היא מפספסת מוקד סיכון מרכזי לעתידו של ההייטק הישראלי.

תחום מרכזי ורלוונטי במיוחד כיום שלא זכה להתייחסות כלל בהחלטה הוא חיזוק ההשקעה והשימוש בבינה מלאכותית. מדדי AI בינלאומיים מצביעים על שחיקה יחסית במעמדה של ישראל בשנים האחרונות, ובכלל זה



88dp

27 NHT PLPOLY

847100
895142
218418
418404
832429

POUCBN... KHACT

B.g.A.S... Q.M.j.h.:0.3.4.1

1093645281938326550-947587637645485789923410936248266457385593456



Q.A.N.h.:9.7.5.4:K... R.E.d.p.c... I.T.r.7

- ▶ 2776 873329 09265210
- ▶ 6354 982651 09257726
- ▶ 8743.57236198. 873532890
- ▶ 9067 735584 92752317
- ▶ 66352 872524 83641069
- ▶ 1673 823642 9275540

2.7... K.L.P.O.L.K... 7.8.9 n... T.Y.d

1428

77%



▶ 89275

ALPOIU... BBVDF... POLMNHGGBUQA... Y

■ DRT.YUINHGYT.HFF02YUHKKLPV

■ ERU HTUBDIW FRYBB()IT

■ FRC TREESAQTV UYE06JNGBBTPLK

■ PUI FREDDCVTULMMJUJ H86UYT

■ EWR DFRTTFGPLK 204GTRNJHHY

■ DEW.UOACF.TU54OJUHJ.TRYBBF

▶ 14280

J.Y.e.6... Q.Q.A:0.9... W.Q.h.n.5.6.1





27 NHT KLPO LK 789

847 589
896 142
734 478
418 407
832 429

ROGT KLFOIUCBN... KHAGTENDI...

826 29991093645281938326550-947587637645485789923410936248266457385593456

Q.A.N.h... 9.7.5.4.K... R.F.d.p.c... I.T.r.7

- ▶ 2776 873329 09265210
- ▶ 6354 982651 09257726
- ▶ 8743 57236198. 873532890
- ▶ 9067 735584 92752317
- ▶ 66352 872524 83641069
- ▶ 1673 823642 9275540

▶ 1428

▶ 89275

▶ 14280

J.Y.e.6... Q.Q.A.0.9... W.Q.h... 6

308R fDDO
1177R NHT
5300 NGR



2.7... KLPO LK 789 n TY d 6



- DRT.YUINHGYT.HFF02YUHKKLPR.
- ERU HTUBDIW FRYBB0IT.
- FRC TREESAQTV UYE06JNGBBTPLKMMH
- PUI FREDDCVTULMMJUY H86UYTRREG
- EWR DFRTTGPLK 204GTRNJHY
- DEW UQACE TU54QIUHJ TRYBBF0UCXPL

